

MARINE GAUTHIER

Saint-Jorioz, France • +33 (0)6 09 41 35 21 • marine.gauthier.c@gmail.com

DOMAINES DE RECHERCHE ET D'ENSEIGNEMENT

Relations Internationales ; Sciences Politiques

- Sociologie politique des organisations internationales et des bureaucraties globales
- Gouvernance globale de l'environnement et du climat ; régimes internationaux
- Place des acteurs non-étatiques (ONGs, Entreprises, Communautés...) et plaidoyer de la société civile
- Approches critiques et politique économique du développement ; perspectives postcoloniales et décoloniales
- Droits des peuples autochtones ; CLIP (Consentement Libre, Informé et Préalable)
- Méthodes qualitatives de recherche

FORMATION UNIVERSITAIRE

2019 – 2026

Doctorat en Science politique / Relations internationales

Institut de Hautes Études Internationales et du Développement (IHEID), Genève

Thèse : « *Les standards sociaux et environnementaux dans la gouvernance globale* » —

Direction : Prof. Annabelle Littoz-Monnet et Dr Julie Billaud

2020

Executive Certificate: Tropical Forest Landscape Restoration

Yale University (School of the Environment)

Mémoire : *Conservation et restauration des paysages menées par les communautés : intégrer les savoirs traditionnels et la science écologique dans la forêt de Mai-Ndombe, en RDC*

Direction: Dr. Carol Carpenter

2009 – 2010

Master 2 : Géopolitique – Mention Bien

Ecole Normale Supérieure (ENS Ulm), Paris

Mémoire : *Frontières, ressources et gouvernance régionale : l'économie politique de la gestion transfrontalière des ressources naturelles en Afrique de l'Ouest*

Direction : Prof. Michel Foucher

2008 – 2009

Master 1 : Science politique – Mention Bien

Université Paris I Panthéon-Sorbonne

Mémoire : *Une gouvernance contestée : leadership ministériel en matière d'environnement en Afrique et relations inégales entre le Nord et le Sud*

Direction : Prof. Philippe Marchesin

2005 – 2008

Double Licence : Communication et Science politique – Excellence

Université de Montréal (Canada)

Echange : University of Uppsala (2007-2008)

EXPÉRIENCE D'ENSEIGNEMENT ET DE FORMATION

Enseignements universitaires

- **Université Paris I Panthéon-Sorbonne**

Master 2 – Action Humanitaire et Politiques de Développement (2021–2024)

Cours : Droits Humains

- **EFAP – École des nouveaux métiers de la communication**

MBA – Communication Publique et Influence (2017–2021)

Formation professionnelle continue (programmes conçus et animés)

- **CAP! Centre d'Accompagnement du Plaidoyer** (Paris / Genève) : Fondatrice et formatrice principale. Conception et animation de modules de formation en plaidoyer, stratégie d'influence et gouvernance internationale, à destination d'ONG environnementales et sociales.

Stratégies et Outils du Plaidoyer

Techniques de Négociation

Prise de Parole en Public

Media-Training

- **Modules de formation** : Conception et animation de formations pour le PNUD, l'UICN, Fern, GIZ, Humanity & Inclusion, Change.org, Première Urgence Internationale, Sidaction, CIDSE, Université Libre de Bruxelles, sur les sauvegardes sociales et environnementales, le CLPE, les mécanismes de plainte, le plaidoyer international et la planification stratégique.

Introduction aux droits humains

Sauvegardes environnementales et sociales

Mécanismes de Gestion des Plaintes

Le genre dans le développement International

Droits des peuples autochtones et Consentement Libre et Informé Préalable

Gouvernance participative

Encadrement des étudiants

- **Université Paris I Panthéon-Sorbonne**

Rigaud, L. – Le rôle de l'UNHCR en Tunisie (tutorat / rapport de stage) - 2023

Tarek Saleh, H. – Quand les bonnes intentions se heurtent aux réalités : questions et dilemmes au cœur de l'engagement civique (mémoire de M2) - 2022

- **Sciences-Po Toulouse**

Alarcon, L. – Les peuples autochtones face à la disparition de la forêt amazonienne, ou comment décoloniser la conservation de l'environnement : le cas de l'Équateur, du Pérou et de la Colombie

EXPÉRIENCE DE RECHERCHE

Sept. 2025 – Juin 2026

Assistante de recherche - Geneva Graduate Institute

Soutien à un projet de recherche sur la gouvernance mondiale et l'expertise
Organisation et participation à des colloques et ateliers

Sept. 2021 – Dec. 2021

Assistante de recherche - University of British Columbia

Revue de littérature et analyse documentaire sur la décolonisation de la conservation
Animation d'une communauté des chercheurs
Traductions anglais>français

Août 2019 – Août 2020

Assistante de recherche - Centre on Conflict, Development and Peacebuilding

Coordination de la composante « Environment, Climat, Conflit, et Consolidation de la paix

Analyse de conflits, gestion environnementale et sociale en zones post-conflit. Formations à la communication scientifique et conception de stratégies de plaidoyer pour les chercheurs.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Sept. 2020 – Juin 2024

Conseillère technique senior – Sauvegardes sociales et environnementales pour l'adaptation au changement climatique — Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), New York.

Pilotage de l'appui aux sauvegardes sur un portefeuille de 150 projets d'adaptation au changement climatique. Encadrement d'une équipe de quatre personnes. Conception d'outils et de produits de connaissance, formation des bureaux pays et coordination du reporting auprès du Fonds Vert pour le Climat (GCF) et du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM).

Conception et évaluation de cadres de gestion environnementale et sociale (ESMF, ESIA/SESA, ESMP, Plans pour les Peuples Autochtones, Plans d'Engagement des Parties Prenantes, Plans d'Action Genre). Évaluation de politiques, lois et règlements. Animation de formations sur les sauvegardes, le CLPE et les mécanismes de plainte.

Janv. 2017 – Juil. 2020

Consultante internationale indépendante — Auprès du PNUD, de l'UICN, de la Rights and Resources Initiative, de Fern, de la Rainforest Foundation Norway, de GIZ et Caritas Luxembourg.

Analyse stratégique, conception de politiques et appui à la recherche-action sur les droits des peuples autochtones, la gouvernance forestière, REDD+ et l'adaptation au changement climatique en Afrique centrale, en Asie du Sud-Est et dans les petits États insulaires en développement.

Janv. 2017 – présent

Fondatrice — CAP ! Centre d'Accompagnement du Plaidoyer

Création d'une structure d'accompagnement du plaidoyer à destination des ONGs, associations, organisations de la société civile. Accompagnement stratégique, recherche-action, formations, facilitation de planification stratégique à l'aide de méthodes participatives, accompagnement de pétitions et d'une Initiative Citoyenne Européenne, Stop Glyphosate.

Oct. 2014 – Juil. 2016

Spécialiste de l'engagement des parties prenantes – Climat et environnement — PNUD, Kinshasa, République Démocratique du Congo.

Coordination de la restructuration du réseau national de la société civile REDD+ (400 organisations). Appui à la préparation du Plan d'Investissement national Climat et au développement de documents de programme.

Accompagnement stratégique du gouvernement pour la participation et les négociations à la COP21

Mai 2012 – Sept. 2014

Conseillère senior – Protection des écosystèmes et droits fonciers — Rainforest Foundation Norway, Oslo et Kinshasa.

Coordination programmatique (foresterie communautaire, REDD+, droits des peuples autochtones, CLPE). Appui aux réformes de l'aménagement du territoire et du foncier en RDC.

2006 – 2012

Postes antérieurs

Programme Manager, Due Diligence, The Forest Trust (Genève)

Policy Analyst, ENDA Diapol (Dakar)

Conseil Québécois des Arts Médiatiques (Montréal)

Project Coordinator, Service d'Action Culturelle – Université de Montréal

PUBLICATIONS

Articles scientifiques

Gauthier, M. (2025). *Re-territorializing Climate Governance: The REDD+ Initiatives in the DR Congo*. *Fourth World Journal* 24(2), 91–109. <https://doi.org/10.63428/c7rtt646>

Gauthier, M. (2025). *Operationalizing inclusion through epistemic Justice: Lessons from Participatory 3D Modelling in the Itombwe Nature Reserve*. *Environmental Sciences and Sustainability*. <https://doi.org/10.20935/AcadEnvSci7663>

Gauthier, M. (2025). *Review of the book Colonial Bureaucracy and Contemporary Citizenship: Legacies of Race and Emergency in the Former British Empire* by Y. Berda. *Allegra Lab: Anthropology for Radical Optimism, Settler Colonialism, Borders, and Empire Series*.

Rapports et Recherche-Action (sélection)

- Gauthier, M. (2021). *Beyond commitments: How can NDCs contribute to forest governance and resilient local communities?* Fern.
- Gauthier, M. (2020). *Green Book on participatory approaches in forest governance - Mpenzele, the communities in charge*. Regnskogfondet.
- Gauthier, M. (2019). *Lessons learned from the structuration and re-commitment of civil society and Indigenous peoples in the REDD+ process*. United Nations Development Programme.
- Gauthier, M. (2018). *Saving the Rainforest 2.0*. Rainforest Foundation Norway.
- Gauthier, M. (2017). *Mai-Ndombe: Will the REDD+ laboratory benefit indigenous peoples and local communities?* Rights and Resources Initiative.

Communication (sélection)

- Gauthier, M. (2024, December 12). *COP après COP, les peuples autochtones sont de plus en plus visibles, mais toujours inaudibles*. *The Conversation*. <https://doi.org/10.64628/AAK.7xy9qnngf>
- Author of *The Climate Justice Dispatch* (Substack, 2024–present): A platform translating research on climate justice, participation, and Indigenous rights into accessible essays and dispatches for a global audience.

COMMUNICATIONS SCIENTIFIQUES

- **2024** — « Life of Checklist: An Epistemic Device of Power », *Swiss Chair International Relations Workshop, European University Institute (Florence)*
- **2022** — « How can a REDD+ regime complex address indigenous peoples' rights? », *Swiss Congress of Political Science (Geneva)*
- **2021** — « Working with communities through Environmental and Social Safeguards », *Global Wildlife Programme Annual Conference (New York)*
- **2018** — « Mai-Ndombe: will the REDD+ laboratory benefit indigenous peoples and local communities? », *Oslo Tropical Forest Forum (Oslo)*
- **2017** — « Pioneering rights-based forest protection in the Congo Basin », *Reducing Inequality in a Turbulent World: Scaling-up strategies to secure indigenous, community, and women's land rights (Stockholm)*
- **2016** — « Indigenous Peoples and Nature Conservation », *IUCN World Conservation Congress (Honolulu)*
- **2015** — « Civil society engagement for climate in Central Africa », *COP21, Pavillon de l'Organisation Internationale de la Francophonie (Paris)*

TERRAINS

Terrains de recherche et missions courtes dans plus de 25 pays : Afrique (RDC, Cameroun, République du Congo, Côte d'Ivoire, Centrafrique, Guinée-Conakry, Mali, Rwanda, Sénégal, Comores) ; Asie (Mongolie, Inde, Sri Lanka, Thaïlande,

Laos, Vietnam, Indonésie, Malaisie, Népal) ; Amérique latine (Chili) ; Caraïbes (Haïti) ; petits États insulaires en développement (Vanuatu, Samoa, Tonga).

Résidences antérieures : RDC, Norvège, Sénégal, Canada, Suède.

RESPONSABILITÉS COLLECTIVES ET RÉSEAUX SCIENTIFIQUES

- Membre du Comité Scientifique et Technique de la **Fondation du Prince Albert II de Monaco**
- Membre de la **Commission on Environmental, Economic and Social Policy (CEESP)** de l'UICN.

DISTINCTIONS

- **Women in International Affairs Network** - Mentor (2019–2021)
- **Lead'HER** - Le Mouves, 2017 (distinction des dirigeantes de l'innovation sociale).
- **Innovation Development Reporting Grant** - European Journalism Centre, 2015.
- **ENS-Sorbonne Europe Association** - Vice President (2008–2010)

LANGUES ET COMPÉTENCES TECHNIQUES

Langues : français (langue maternelle), anglais (C1, niveau professionnel), italien (C1, niveau professionnel), espagnol (B2, intermédiaire).

Méthodes qualitatives : ethnographie des organisations internationales, analyse documentaire de corpus institutionnels, entretiens semi-directifs, focus groups, observation participante, analyse de politiques publiques (PLR), analyse critique de discours, MAXQDA, nVivo

Pédagogie : conception de modules pour publics étatiques et non étatiques, pédagogie participative, animation de séminaires en présentiel et à distance, formation entre pairs, exercices immersifs, encadrement de travaux collectifs et individuels.

Outils numériques : Suite Microsoft et Apple, Zoom/Teams, Adobe Creative Suite, Drupal, WordPress, MailChimp, Typeform, AI agents, Zoom, Notion, Trello.